

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2016

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2016 – ACTIF

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|---|--------|---------------------|---------------------|
| ACTIFS | | | |
| ACTIFS NON COURANTS | | | |
| Goodwill | 12 | 86 253 | 92 470 |
| Autres immobilisations incorporelles | 11 | 10 850 | 11 463 |
| Immobilisations corporelles | 10 | 7 517 | 7 849 |
| Participations dans des entreprises associées | 7 | 2 644 | 2 432 |
| Actifs financiers disponibles à la vente | 14, 24 | 518 | 379 |
| Actifs d'impôt différé | 25 | 1 165 | 2 001 |
| Autres actifs | 16 | 12 895 | 12 153 |
| TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS | | 121 842 | 128 747 |
| ACTIFS COURANTS | | | |
| Créances clients et autres débiteurs | 15 | 46 255 | 41 223 |
| Actifs d'impôt exigible | | 1 159 | 1 321 |
| Autres actifs | 16 | 14 496 | 13 379 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 17 | 46 196 | 62 112 |
| TOTAL DES ACTIFS COURANTS | | 108 106 | 118 035 |
| TOTAL DES ACTIFS | | 229 948 | 246 782 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2016 – PASSIF

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|---|--------|---------------------|---------------------|
| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital | 33 | 9 545 | 9 415 |
| Primes d'émission | | 70 676 | 68 699 |
| Réserves | | 2 558 | 14 262 |
| Résultats non distribués | | 64 372 | 61 829 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES – PART DU GROUPE | | 147 151 | 154 205 |
| Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | 6 | 5 017 | 7 088 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | | 152 168 | 161 293 |
| PASSIFS NON COURANTS | | | |
| Dettes financières | 20 | 13 500 | 19 000 |
| Provisions pour retraites | 18 | 852 | 620 |
| Autres provisions | 19 | 800 | 1 145 |
| Passifs d'impôt différé | 25 | 1 593 | 1 740 |
| Autres passifs | 23 | 93 | 1 522 |
| TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS | | 16 838 | 24 027 |
| PASSIFS COURANTS | | | |
| Dettes financières | 20 | 738 | 668 |
| Instruments financiers dérivés | 21, 24 | - | 10 |
| Autres provisions | 19 | 408 | 518 |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | 22 | 17 837 | 17 607 |
| Passifs d'impôt exigible | | 3 708 | 3 142 |
| Autres passifs | 23 | 38 251 | 39 517 |
| TOTAL DES PASSIFS COURANTS | | 60 942 | 61 462 |
| TOTAL DES PASSIFS | | 77 780 | 85 489 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS | | 229 948 | 246 782 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2016

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|--|-------|---------------------|---------------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 5 | 160 157 | 137 564 |
| Achats | | (6 093) | (4 464) |
| Charges de personnel | 26 | (74 354) | (69 588) |
| Autres charges externes | | (54 566) | (40 866) |
| (Dotations aux)/ reprises sur provisions | 27 | 105 | (492) |
| Autres charges opérationnelles courantes | | (1 086) | (1 576) |
| Autres produits opérationnels courants | | 741 | 974 |
| BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBITDA) | | 24 904 | 21 552 |
| EBITDA en % | | 15,55% | 15,67% |
| Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles | 10 | (1 948) | (1 649) |
| Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles issues de regroupement d'entreprises | 11 | (2 235) | (2 487) |
| Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles | 11 | (1 184) | (1 022) |
| BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBIT) | | 19 537 | 16 394 |
| EBIT en % | | 12,20% | 11,92% |
| Résultat sur cessions d'actifs | 28 | (230) | (570) |
| Pertes de valeur sur actifs | 29 | - | (455) |
| Autres éléments non récurrents | 30 | (4 082) | (4 046) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (RO) | | 15 225 | 11 323 |
| RO en % | | 9,51% | 8,23% |
| Produits financiers | | 3 114 | 12 009 |
| Charges financières | | (2 307) | (8 999) |
| RÉSULTAT FINANCIER | 31 | 807 | 3 010 |
| Quote-part du résultat des entreprises associées | 7 | (370) | (100) |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS | | 15 662 | 14 233 |
| Charge d'impôt sur le résultat | 25 | (4 846) | (3 441) |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | | 10 816 | 10 792 |
| <i>Dont :</i> | | | |
| Part du Groupe | | 10 498 | 10 162 |
| Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | 6 | 318 | 630 |
| Résultat par action <i>(en euros)</i> | 32 | 1,12 | 1,09 |
| Résultat dilué par action <i>(en euros)</i> | 32 | 1,11 | 1,08 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RESULTAT GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2016

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|---|-------|---------------------|---------------------|
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | | 10 816 | 10 792 |
| AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL | | | |
| <i>Éléments recyclables en résultat net</i> | | | |
| Écarts de conversion | | | |
| - survenus au cours de l'exercice | | (10 441) | 6 370 |
| Actifs financiers disponibles à la vente | | | |
| - gain relatif à la réévaluation à la juste valeur | 14 | 91 | 343 |
| - reclassement en résultat lié aux actifs financiers disponibles à la vente sortis pendant l'exercice | | - | (60) |
| Total des éléments recyclables en résultat net | | (10 350) | 6 653 |
| <i>Éléments non recyclables en résultat net</i> | | | |
| Régimes à prestations définies | | | |
| - Écarts actuariels sur avantages postérieurs à l'emploi | | (76) | 20 |
| Total des éléments non recyclables en résultat | | (76) | 20 |
| TOTAL DES AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL, NET D'IMPÔTS | | (10 426) | 6 673 |
| RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE | | 390 | 17 465 |
| <i>Dont:</i> | | | |
| Part du Groupe | | 1 528 | 16 283 |
| Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | | (1 138) | 1 182 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS 31 DÉCEMBRE 2016

| (en milliers d'euros) | Réserves | | | | | | | Total | Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | Total capitaux propres |
|---|--------------|------------------|-----------------|---|--------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|---|------------------------|
| | Capital | Prime d'émission | Actions propres | Réserve de réévaluation des actifs financiers | Régimes à prestations définies | Réserve de conversion | Résultats non distribués | | | |
| SOLDE AU 31 DECEMBRE 2014 | 9 361 | 68 096 | 313 | 164 | - | 6 383 | 66 468 | 150 785 | 10 993 | 161 778 |
| <i>Résultat de l'exercice</i> | - | - | - | - | - | - | 10 162 | 10 162 | 630 | 10 792 |
| <i>Autres éléments du résultat global</i> | - | - | - | 283 | 20 | 5 819 | - | 6 122 | 551 | 6 673 |
| Résultat global de l'exercice | - | - | - | 283 | 20 | 5 819 | 10 162 | 16 284 | 1 181 | 17 465 |
| Emission d'actions ordinaires | 54 | 603 | - | - | - | - | - | 657 | - | 657 |
| Rachats/ reventes d'actions ordinaires | - | - | 1 280 | - | - | - | - | 1 280 | - | 1 280 |
| Paiements fondés sur des actions | - | - | - | - | - | - | 132 | 132 | - | 132 |
| Paiement de dividendes | - | - | - | - | - | - | (11 226) | (11 226) | (163) | (11 389) |
| Transactions entre actionnaires | - | - | - | - | - | - | (3 707) | (3 707) | (4 923) | (8 630) |
| SOLDE AU 31 DECEMBRE 2015 | 9 415 | 68 699 | 1 593 | 447 | 20 | 12 202 | 61 829 | 154 205 | 7 088 | 161 293 |
| <i>Résultat de l'exercice</i> | - | - | - | - | - | - | 10 498 | 10 498 | 318 | 10 816 |
| <i>Autres éléments du résultat global</i> | - | - | - | 91 | (76) | (8 985) | - | (8 970) | (1 456) | (10 426) |
| Résultat global de l'exercice | - | - | - | 91 | (76) | (8 965) | 10 498 | 1 528 | (1 138) | 390 |
| Emission d'actions ordinaires | 130 | 1 977 | - | - | - | - | - | 2 107 | - | 2 107 |
| Rachats/ reventes d'actions ordinaires | - | - | (2 734) | - | - | - | - | (2 734) | - | (2 734) |
| Paiements fondés sur des actions | - | - | - | - | - | - | 92 | 92 | - | 92 |
| Paiement de dividendes | - | - | - | - | - | - | (11 303) | (11 303) | (19) | (11 322) |
| Transactions entre actionnaires | - | - | - | - | - | - | 3 256 | 3 256 | (914) | 2 342 |
| SOLDE AU 31 DECEMBRE 2016 | 9 545 | 70 676 | (1 141) | 538 | (56) | 3 217 | 64 372 | 147 151 | 5 017 | 152 168 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS 31 DECEMBRE 2016

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|--|--------|---------------------|---------------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | | | |
| Résultat de l'exercice | | 10 816 | 10 792 |
| <i>Ajustements:</i> | | | |
| Dotations aux amortissements | 10, 11 | 5 367 | 5 158 |
| Perte de valeur sur créances clients | | 466 | 410 |
| Dotations aux/ (reprises sur) autres provisions | | 125 | (2 628) |
| Dotations aux provisions pour avantages au personnel | | 165 | 131 |
| (Plus)/ moins-values nettes de cession d'actifs non courants, nettes des coûts de transaction | 28 | 230 | 570 |
| Paiements basés sur les actions | 26 | 92 | 132 |
| Produits d'intérêts | 31 | (442) | (1 085) |
| Charges d'intérêts | 31 | 427 | 932 |
| Charge d'impôt sur le résultat | 25 | 4 846 | 3 441 |
| Variation du fonds de roulement | | 3 196 | 3 246 |
| Trésorerie générée par les activités opérationnelles | | 25 288 | 21 098 |
| Impôts versés | | (3 488) | (1 805) |
| FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES | | 21 800 | 19 293 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | | | |
| <i>Acquisitions/ entrées de:</i> | | | |
| - Immobilisations incorporelles générées en internes | | (2 870) | (2 651) |
| - Autres immobilisations incorporelles | | (357) | (462) |
| - Immobilisations corporelles | | (2 350) | (5 292) |
| - Participations dans des entreprises associées | 7 | (582) | - |
| - Actifs financiers disponibles à la vente | | (250) | (1 245) |
| <i>Cessions/ sorties de:</i> | | | |
| - Immobilisations incorporelles | | - | - |
| - Immobilisations corporelles | | 77 | 37 |
| - Participations dans des entreprises associées | | - | 44 |
| - Actifs financiers disponibles à la vente | | 600 | - |
| Intérêts reçus | | 515 | 1 148 |
| Prise de contrôle sur filiales et augmentation de détention dans des filiales existantes, nette de trésorerie et équivalents de trésorerie acquis ^(*) | | (14 044) | (7 382) |
| Perte de contrôle de filiales, nettes de trésorerie et équivalents de trésorerie cédés | | 363 | 287 |
| FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES/ (AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | (18 898) | (15 516) |

(*) Incluant un montant de 13 750 milliers d'euros lié à des acquisitions intervenues au cours de l'exercice 2014 et 2015.

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS 31 DECEMBRE 2016 – SUITE

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Notes | 31 décembre 2016 | 31 décembre 2015 |
|---|-------|---------------------|---------------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | | | |
| Produit de l'émission d'actions ordinaires | | 2 106 | 657 |
| Paiement lié au rachat et à la revente d'actions ordinaires | | (2 734) | 1 280 |
| Contrepartie reçue de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | | 1 141 | 697 |
| Nouveaux emprunts et utilisation de lignes de crédit | | 7 | 2 |
| Remboursement d'emprunts | | (5 504) | (36 265) |
| Intérêts versés | | (435) | (1 152) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | | (11 303) | (11 226) |
| Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle | | (19) | (163) |
| FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT | | (16 741) | (46 170) |
| Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie | | (13 839) | (42 393) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice | | 61 444 | 103 366 |
| Effet de la variation du taux de change | | (2 147) | 471 |
| TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE | 17 | 45 458 | 61 444 |

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.