

## COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2013

### COMPTE DE RESULTAT

(en milliers d'euros)	Note annexe	31/12/2013	%	31/12/2012	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6</b>	<b>106 500</b>		<b>117 908</b>	
Achats consommés		-7 816		-4 926	
Autres achats et charges externes		-37 389		-40 803	
Impôts et taxes		-621		-1 290	
Salaires et Charges sociales	7.1	-44 637		-55 984	
Dotations nettes aux amortissements et provisions	7.2	-1 908		-1 537	
Autres produits et charges d'exploitation	7.4	66		1 376	
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>14 194</b>	<b>13,3%</b>	<b>14 744</b>	<b>12,5%</b>
Résultat sur cessions et dépréciation d'actifs	7.5	11 453		16 168	
Autres produits et charges opérationnels non courants	7.6	-3 946		-3 824	
Provision pour dépréciation du Goodwill					
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>21 701</b>	<b>20,4%</b>	<b>27 088</b>	<b>23,0%</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	7.7	11		0	
Coût de l'endettement financier brut	7.8	-89		216	
<b>Coût de l'endettement financier net</b>		<b>-78</b>		<b>216</b>	
Autres produits et charges financières	7.9	-2 785		-7 208	
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>18 838</b>		<b>20 096</b>	
Impôts sur les sociétés	7.10	-3 757	19,95%	-3 810	18,96%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>15 081</b>		<b>16 286</b>	
Dont part revenant au groupe		14 522		16 217	
Dont part revenant aux minoritaires		559		69	
Résultat par action	7.11	1,58		1,77	
Résultat dilué par action	7.11	1,58		1,76	

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL AU 31 DECEMBRE 2013**

(en milliers d'euros)	31/12/2013	31/12/2012
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>15 081</b>	<b>16 286</b>
Autres éléments du résultat global		
• Réserve de réévaluation des immobilisations		
- Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations	-	-
- Ajustements de reclassement sur la variation de la réserve de réévaluation des immobilisations	-	-
- Impôt sur la variation de la réserve de réévaluation des immobilisations	-	-
• Ecart actuariel		
- Ecart actuariel	-	-
- Ajustements de reclassement sur les écarts actuariels	-	-
- Impôt sur les écarts actuariels	-	-
• Pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère		
- Pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	-2 549	5 885
- Ajustements de reclassement sur les pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	-	-
- Impôt sur pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	-	-
• Pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente		
- Pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente	-73	11
- Ajustements de reclassement sur les pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente	-	-
- Impôt sur pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente	-	-
• La partie efficace des profits et des pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie		
- La partie efficace des profits et des pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	318	-679
- Ajustements de reclassement sur la partie efficace des profits et des pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-	-
- Impôt sur la partie efficace des profits et des pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	-106	253
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées	-	-
<b>Résultat global total</b>	<b>12 670</b>	<b>21 757</b>
Dont part revenant au groupe	11 273	23 036
Dont part revenant aux minoritaires	1 397	-1 279
Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.		

**BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2013 – ACTIF**

(en milliers d'euros)	Note annexe	31/12/2013		31/12/2013	31/12/2012
		Brut	Amort prov	Net	Net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Goodwill	8	79 657		79 657	62 122
Autres immobilisations incorporelles	9	7 794	3 621	4 173	3 514
Immobilisations corporelles	10	14 896	11 028	3 868	3 101
Actifs financiers non courants	11.1	763		763	820
Titres disponibles à la vente	11.2	6 964	1 820	5 145	6 217
Autres actifs non courants	11.1	789		789	839
Impôts différés actifs		2 904		2 904	486
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>113 767</b>	<b>16 469</b>	<b>97 298</b>	<b>77 098</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
Actifs destinés à la vente	14			0	18 832
Clients et comptes rattachés	12	43 913	558	43 355	33 675
Autres actifs courants	13	12 554	2 498	10 056	11 741
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	109 595	28	109 567	125 867
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>166 063</b>	<b>3 085</b>	<b>162 978</b>	<b>190 115</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>279 829</b>	<b>19 553</b>	<b>260 276</b>	<b>267 214</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

**BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2013 – PASSIF**

(en milliers d'euros)	Note annexe	31/12/2013	31/12/2012
<b>FONDS PROPRES CONSOLIDES</b>			
Capital	16	9 290	9 290
Prime d'émission	16	67 307	91 727
Réserves - part du groupe	16	52 029	19 876
<b>Résultat net - part du groupe</b>		<b>14 522</b>	<b>16 217</b>
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>		<b>143 148</b>	<b>137 110</b>
Intérêts minoritaires		8 416	357
<b>TOTAL FONDS PROPRES CONSOLIDES</b>		<b>151 564</b>	<b>137 467</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Provision pour retraites	17	313	264
Autres provisions non courantes	17	854	3 654
Dettes financières long terme	15	69 103	69 003
Autres passifs non courants		1 048	825
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>71 319</b>	<b>73 746</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Passif destiné à la vente	14		18 515
Fournisseurs et comptes rattachés	18	13 771	8 625
Dettes d'impôt société	19	3 516	2 265
Autres passifs courants	19	19 968	17 426
Dettes financières court terme	15	138	9 170
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>37 393</b>	<b>56 001</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>260 276</b>	<b>267 214</b>

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2013

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Actions propres	Résultat de l'exercice	Réserves de conversion	Totaux capitaux propres part du groupe	Totaux capitaux propres intérêts minoritaires	Totaux capitaux propres
<b>Situation à la clôture 31/12/2011</b>	<b>9 290</b>	<b>100 909</b>	<b>21 816</b>	<b>219</b>	<b>1 313</b>	<b>-2 690</b>	<b>130 858</b>	<b>-565</b>	<b>130 293</b>
- Résultat global de l'exercice							0		
. Résultat net					16 217		16 217	69	16 286
. Pertes et profits de conversion						7 234	7 234	-1 349	5 885
. Actifs financiers disponibles à la vente			11				11		11
. Instruments de couverture de flux de trésorerie			-426				-426		-426
- Opérations sur actions propres				-630			-630		-630
- Paiement en actions							0		0
- Opérations sur stocks options			197				197		197
- Affectation du résultat			1 313		-1 313		0		0
- Dividendes versés par la mère		-9 182	-3 483				-12 665	-98	-12 763
- Variation de périmètre et divers			-3 686				-3 686	2 299	-1 387
<b>Situation à la clôture 31/12/2012</b>	<b>9 290</b>	<b>91 727</b>	<b>15 742</b>	<b>-411</b>	<b>16 217</b>	<b>4 545</b>	<b>137 110</b>	<b>357</b>	<b>137 467</b>
- Résultat global de l'exercice							0		
. Résultat net					14 522		14 522	558	15 080
. Pertes et profits de conversion						-3 387	-3 387	838	-2 549
. Actifs financiers disponibles à la vente			-73				-73		-73
. Instruments de couverture de flux de trésorerie			211				211		211
- Opérations sur actions propres				2 098			2 098		2 098
- Paiement en actions							0		0
- Opérations sur stocks options			-70				-70		-70
- Affectation du résultat		-18 112	34 329		-16 217		0		0
- Dividendes versés par la mère		-6 308					-6 308	-654	-6 962
- Variation de périmètre et divers			-955				-955	7 317	6 362
<b>Situation à la clôture 31/12/2013</b>	<b>9 290</b>	<b>67 307</b>	<b>49 184</b>	<b>1 687</b>	<b>14 522</b>	<b>1 158</b>	<b>143 148</b>	<b>8 416</b>	<b>151 564</b>

Les produits et charges directement passés par les réserves (variations des écarts de conversion, plus-values de cession des actions propres et réévaluation des titres disponibles à la vente) s'élèvent à : 440 K€ en 2013 et 43 K€ en 2012.

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.

**TABLEAUX DE FLUX AU 31 DECEMBRE 2013**

(en milliers d'euros)	Note annexe	31/12/2013	31/12/2012
<b>Flux provenant des activités opérationnelles</b>			
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>15 081</b>	<b>16 286</b>
Charges (produits) sans effets sur la trésorerie			
• Dotations aux amortissements		2 069	2 217
• Dotations / reprises sur autres provisions		-2 520	5 042
• Plus ou moins-value de cession d'actifs non courant		-12 444	-21 804
• Coûts associés aux cessions d'actifs non courant		992	
• Rémunération payées en actions		-70	197
Coût de l'endettement financier net		78	-216
Charges d'impôt (exigible et différés)	<b>7.10</b>	3 757	3 810
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>6 942</b>	<b>5 532</b>
Impôt société payé		-2 636	-3 494
Intérêts payés		-78	216
Variation du besoin en fonds de roulement.	<b>22</b>	-4 174	2 144
<b>FLUX DE TRESORERIE OPERATIONNELS <sup>(i)</sup></b>		<b>54</b>	<b>4 399</b>
<b>Flux d'investissement</b>			
Décaissement sur acquisition			
• immobilisations incorporelles		-1 762	-3 316
• immobilisations corporelles		-1 476	-2 273
• immobilisations financières		-500	-5 421
Encaissement sur cessions			
• immobilisations incorporelles		8	28
• immobilisations corporelles		133	3
• immobilisations financières		30 514	224
Incidence des variations de périmètre	<b>22</b>	-9 007	59 662
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE SUR INVESTISSEMENTS</b>		<b>17 910</b>	<b>48 906</b>
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE OPERATIONNELS APRES INVESTISSEMENTS</b>		<b>17 964</b>	<b>53 306</b>
<b>Flux sur opérations financières</b>			
Dividendes versés par la société mère		-6 308	-12 665
Dividendes versés aux minoritaires		-655	-101
Fonds nets reçus par :		0	0
• Augmentation de capital et de prime d'émission		0	0
• Souscription d'emprunt à long terme		5 000	5 000
Rachat / cession d'actions propres		2 098	-630
Remboursement des dettes à long terme		-32 507	-30 211
<b>TOTAL DES FLUX DE FINANCEMENT</b>		<b>-32 372</b>	<b>-38 606</b>
<b>TOTAL DES FLUX DE TRESORERIE</b>		<b>-14 408</b>	<b>14 700</b>
Trésorerie nette à la cloture (A)		109 429	125 541
Trésorerie à l'ouverture (B)		125 541	111 532
Incidence des variations des cours des devises		1 704	691
<b>Variation trésorerie (B)-(A)</b>		<b>-14 408</b>	<b>14 700</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie		109 567	125 867
Concours bancaires créditeurs		-138	-326
<b>Trésorerie nette</b>		<b>109 429</b>	<b>125 541</b>

<sup>(i)</sup> En 2013, le flux de trésorerie opérationnel retraité des charges et produits non courants et financiers est de :  
9 498 K€

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des comptes annuels.