

# 15 COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2018

#### ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2018

(en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2018	31 décembre 2017 Retraité*
(or riminoro a careo)	140100	2010	Noticito
ACTIFS			
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Goodwill	17	66 200	85 870
Autres immobilisations incorporelles	16	6 812	11 918
Immobilisations corporelles	15	3 720	7 277
Participations dans des entreprises associées	11	865	2 852
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	18	649	518
Actifs d'impôt différé	28	1 650	1 438
Autres actifs	20	2 528	10 253
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		82 424	120 126
ACTIFS COURANTS			
Créances clients et autres débiteurs	19	33 496	54 105
Travaux en cours	8	23 655	-
Actifs d'impôt exigible		2 500	2 026
Autres actifs	20	7 770	9 209
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	112 929	38 479
Charges constatées d'avance	8	5 341	-
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		185 691	103 819
TOTAL DES ACTIFS		268 115	223 945

<sup>\*</sup>Les chiffres comparatifs au 31 décembre 2017 ont été retraités. Voir note 44.



### ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE (SUITE)

Au 31 décembre 2018

		21 décembre	31 décembre 2017
(en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2018	Retraité*
(en militers d'éuros)	Notes	2010	Retraite
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
Capital	36	9 545	9 545
Primes d'émission		70 676	70 676
Réserves		1 563	230
Résultats non distribués		66 990	58 375
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES – PART DU GROUPE		148 774	138 826
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	10	103	4 213
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	10	148 877	143 039
Dettes financières Provisions pour retraites Autres provisions Passifs d'impôt différé	24 22 23 28	20 087 1 079 3 022 1 235	17 000 1 015 688 1 449
Autres passifs	27	11 944	85
PASSIFS COURANTS		37 367	20 237
Dettes financières	24	6 349	876
Autres provisions	23	2 821	232
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	25	18 028	17 367
Passifs d'impôt exigible		520	2 258
Autres passifs	27	26 575	39 936
Prestations facturées à l'avance	8	27 578	-
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		81 871	60 669
TOTAL DES PASSIFS		119 238	80 906
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		268 115	223 945

<sup>\*</sup>Les chiffres comparatifs au 31 décembre 2017 ont été retraités. Voir note 44.



### **COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

			31 décembre
		31 décembre	2017
(en milliers d'euros)	Notes	2018	Retraité*
Activités poursuivies			
Chiffres d'affaires	7, 8	171 412	144 424
Achats		(6 191)	(2 840)
Charges de personnel	29	(78 789)	(69 983)
Autres charges externes		(65 284)	(53 807)
(Dotations aux)/ reprises sur provisions	30	(1 069)	( 323)
Autres charges opérationnelles courantes		( 956)	(1 378)
Autres produits opérationnels courants		1 022	874
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBITDA)		20 145	16 967
EBITDA en %		11,75%	11,75%
Dotations aux amortissements immobilisation corporelles		(2 131)	(1 965)
Dotations aux amortissements des immobilisation incorporelles issues de		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
regroupement d'entreprises		(1 730)	(2 327)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS HORS ÉLÉMENTS NON		(738)	( 503)
RÉCURRENT (EBIT)		15 546	12 172
EBIT en %		9,07%	8,43%
Résultat sur cessions d'actifs et de filiales	31	81 155	( 222)
Perte de valeur sur actifs	32	(3 041)	(1 375)
Autres éléments non récurrents	33	(7 593)	(1 488)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (RO)		86 067	9 087
RO en %		50,21%	6,29%
Produits financiers		730	783
Charges financières		(1 740)	(1 998)
RÉSULTAT FINANCIER	34	(1 010)	(1 215)
Quote-part du résultat des entreprises associées	11	(1 319)	( 192)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		83 738	7 680
Charge d'impôt sur le résultat	28	(1 881)	(3 201)
RÉSULTAT DE L'EXERCICE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		81 857	4 479
Activités cédées			
Résultat des activités cédées, net d'impôt	14	4 548	6 466
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		86 405	10 945
Dont:			
Part du Groupe		86 079	10 126
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		326	819
Résultat par action pour le résultat de l'exercice – part du Groupe			
Résultat de base par action (en euros)	35	9,03	1,06
Résultat de base par action (en euros)	35	9,03	1



Résultat dilué par action (en euros)	35	9,03	1,06
Résultat par action – activités poursuivies			
Résultat de base par action (en euros)	35	8,55	0,38
Résultat dilué par action (en euros)	35	8,55	0,38

<sup>\*</sup>Les chiffres comparatifs au 31 décembre 2017 ont été retraités. Voir note 44.

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

#### **ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL**

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

		04.1/	31 décembre
(en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2018	2017
	Votes		Retraité*
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		86 405	10 945
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
Éléments recyclables en résultat net			
Écarts de conversion			
- survenus au cours de l'exercice		1 399	(5 597)
Total des éléments recyclables en résultat net		1 399	(5 597)
Éléments non recyclables en résultat net			
Régimes à prestations définies			
- Écarts actuariels sur avantages postérieurs à l'emploi	22	68	(12)
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global			
- gain relatif à la réévaluation à la juste valeur	18	80	22
Total des éléments non recyclables en résultat		148	10
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL, NET D'IMPÔTS		1 547	(5 587)
RÉSULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE		87 952	5 358
Dont:			
Part du Groupe		87 589	4 871
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		363	487
Résultat global de l'exercice dont part du Groupe provenant des:			
Activités poursuivies		82 720	(427)
Activités cédées		4 869	5 298

<sup>\*</sup>Les chiffres comparatifs au 31 décembre 2017 ont été retraités. Voir note 44.



#### TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

		_	Réserves							
(en milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Actions propres	Réserve de réévaluation des actifs financiers	Régimes à prestations définies	Réserve de conversion	Résultats non distribués	Total	Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	Total capitaux propres
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2016	9 545	70 676	(1 141)	538	( 56)	3 217	64 372	147 151	5 017	152 168
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	10 126	10 126	819	10 945
Autres éléments du résultat global	-	_	-	22	( 12)	(5 265)	-	(5 255)	( 332)	(5 587)
Résultat global de l'exercice	-	-	-	22	( 12)	(5 265)	10 126	4 871	487	5 358
Rachats/ reventes d'actions ordinaires	-	-	2 927	-	-	-	-	2 927	-	2 927
Paiement de dividends	-	-	-	-	-	-	(11 445)	(11 445)	(37)	(11 482)
Transactions entre actionnaires	-	-	-	-	-	-	(4 678)	(4 678)	(1 254)	(5 932)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2017 (retraité)	9 545	70 676	1 786	560	( 68)	(2 048)	58 375	138 826	4 213	143 039
Ajustements liés à l'adoption d'IFRS 15	=	-	=	-	-	-	(1 407)	(1 407)	( 159)	(1 566)
SOLDE AU 1er JANVIER 2018	9 545	70 676	1 786	560	( 68)	(2 048)	56 968	137 419	4 054	141 473
Résultat de l'exercice	=	_	=	_			86 079	86 079	326	86 405
Autres éléments du résultat global	-	-	-	80	68	1 362	-	1 510	37	1 547
Résultat global de l'exercice	-	-	-	80	68	1 362	87 079	87 589	363	87 952
Rachats/ reventes d'actions ordinaires	-	-	( 177)	-	-	-	-	( 177)	-	( 177)
Paiement de dividends	-	-	-	-	-	-	(45 759)	(45 759)	( 171)	(45 930)
Transactions entre actionnaires (1)	-		-	-	-	-	(30 298)	(30 298)	(4 143)	(34 441)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2018	9 545	70 676	1 609	640	-	( 686)	66 990	148 774	103	148 877

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> Voir note 10.3.



### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDES

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

(en milliers d'euros)	31 décembre 2018	31 décembre 2017 retraité
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat de l'exercice des activités poursuivies	81 857	4 479
Résultat de l'exercice des activités cédées	4 548	6 466
Ajustements:		
Dotations aux amortissements	5 444	5 709
Perte de valeur sur créances clients	1 389	1 001
Dotations aux/ (reprises sur) autres provisions	7 670	(261)
Dotations aux provisions pour avantages au personnel	128	162
(Plus)/ moins-values nettes de cession d'actifs non courants, nettes des coûts de transaction	(81 155)	445
Variation de la juste valeur des compléments de prix	937	-
Quote-part du résultat des entreprises associées	1 319	192
Produits d'intérêts	(342)	(421)
Charges d'intérêts	385	416
Charge d'impôt sur le résultat	2 513	4 961
Variation du fonds de roulement	(5 480)	729
Trésorerie générée par les activités opérationnelles	19 213	23 878
Impôts versés	(5 042)	(7 452)
FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	14 171	16 426
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Acquisitions/ entrées de:		
- Immobilisations incorporelles générées en internes	(4 346)	(4 556)
- Autres immobilisations incorporelles	(309)	(229)
- Immobilisations corporelles	(2 665)	(5 618)
- Participations dans des entreprises associées	(415)	(400)
<ul> <li>Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</li> </ul>	(53)	(24)
Cessions/ sorties de:	(00)	(= -)
- Immobilisations corporelles	126	22
<ul> <li>Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</li> </ul>	19	-
Intérêts reçus	343	425
Prise de contrôle sur filiales, nette de trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	1 526	(3 840)
Perte de contrôle de filiales, nettes de trésorerie et équivalents de trésorerie cédés	124 862	(384)
FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES/ (AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	119 088	(14 604)



## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS (SUITE)

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2018

(en milliers d'euros)	31 décembre 2018	31 décembre 2017
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	2010	2011
Paiement lié au rachat et à la revente d'actions ordinaires	(177)	2 927
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	(15 551)	(6 153)
Contrepartie reçue de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	1	1
Nouveaux emprunts et utilisation de lignes de crédit	20 087	7 070
Remboursement d'emprunts	(17 000)	-
Intérêts versés	(518)	(557)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(45 759)	(11 445)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(171)	(37)
FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT	(59 088)	(8 194)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	74 171	(6 372)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	37 603	45 458
Effet de la variation du taux de change	306	(1 483)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	112 080	37 603