

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS au 31 Décembre 2021**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

Au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Goodwill	13	66 503	52 053
Autres immobilisations incorporelles	14	19 032	10 759
Immobilisations corporelles	15	3 171	1 748
Actifs liés au droit d'utilisation	16	7 860	6 154
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	17	3 011	2 964
Actifs d'impôt différé	26	743	362
Autres actifs	19	743	8 300
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		101 063	82 340
ACTIFS COURANTS			
Créances clients et autres débiteurs	18	32 415	22 874
Travaux en cours	8	21 727	16 905
Actifs d'impôt exigible		664	515
Autres actifs	19	10 760	5 413
Trésorerie et équivalents de trésorerie	20	55 295	105 842
Charges constatées d'avance		3 752	1 366
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		124 613	152 915
TOTAL DES ACTIFS		225 676	235 255

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

Au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
Capital	34	9 545	9 545
Primes d'émission		70 676	70 676
Réserves		8 181	2 547
Résultats non distribués		4 510	51 382
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES – PART DU GROUPE		92 912	134 150
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	10	1 416	1 792
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		94 328	135 942
PASSIFS NON COURANTS			
Obligations locatives	16	6 220	5 324
Provisions pour retraites	21	222	235
Autres provisions	22	337	25
Passifs d'impôt différé	26	1 634	1 414
Autres passifs	25	48 882	48 436
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		57 295	55 434
PASSIFS COURANTS			
Obligations locatives	16	2 784	2 528
Autres dettes financières	23	278	35
Autres provisions	22	749	125
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	24	24 963	19 454
Passifs d'impôt exigible		932	899
Autres passifs	25	30 794	10 949
Prestations facturées à l'avance	8	13 553	9 889
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		74 053	43 879
TOTAL DES PASSIFS		131 348	99 313
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		225 676	235 255

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT DU RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Chiffres d'affaires	7, 8	214 564	212 534
Achats		(11 995)	(9 421)
Charges de personnel	27	(97 052)	(98 577)
Autres charges externes		(77 616)	(75 843)
Reprises sur provisions/ (dotations aux provisions), nettes	28	836	227
Autres charges opérationnelles courantes		(1 350)	(1 102)
Autres produits opérationnels courants		1 887	1 658
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS (EBITDA)		29 274	29 476
EBITDA en %		13,64%	13,87%
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	15	(1 176)	(1 885)
Dotations aux amortissements des actifs liés au droit d'utilisation	16.1	(2 436)	(3 687)
Dotations aux amortissements des immobilisation incorporelles issues de regroupement d'entreprises		(1 499)	(1 297)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles		(1 581)	(1 900)
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENT (EBIT)		22 582	20 707
EBIT en %		10,53%	9,74%
Résultat sur cessions d'actifs et de filiales	29	393	52 716
Perte de valeur sur actifs	30	(30)	(578)
Autres éléments non récurrents	31	(3 800)	(4 053)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (RO)		19 145	68 792
RO en %		8,92%	32,37%
Produits financiers		8 203	1 642
Charges financières		(5 818)	(13 350)
Résultat financier	32	2 385	(11 708)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		21 530	57 084
Charge d'impôt sur le résultat	26	(3 656)	(3 687)
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		17 874	53 397
<i>Dont:</i>			
Part du Groupe		17 653	53 283
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		221	114
Résultat par action pour le résultat de l'exercice – part du Groupe			
Résultat de base par action <i>(en euros)</i>	33	1,85	5,59
Résultat dilué par action <i>(en euros)</i>	33	1,85	5,59

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		17 874	53 397
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
<i>Éléments recyclables en résultat net</i>			
Écarts de conversion			
- survenus au cours de l'exercice		5 201	(2 045)
Total des éléments recyclables en résultat net		5 201	(2 045)
<i>Éléments non recyclables en résultat net</i>			
Régimes à prestations définies			
- Écarts actuariels sur avantages postérieurs à l'emploi	21	3	(10)
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global			
- gain relatif à la réévaluation à la juste valeur	17	158	(3)
Total des éléments non recyclables en résultat		161	(13)
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL, NET D'IMPÔTS		5 362	(2 058)
RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE		23 236	51 339
<i>Dont:</i>			
Part du Groupe		22 940	51 298
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)		296	41

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT DES VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

(en milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Actions propres	Réserve de réévaluation des actifs financiers	Régimes à prestations définies	Réserve de conversion	Résultats non distribués	Total	Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	Total capitaux propres
SOLDE AU 1er JANVIER 2020	9 545	70 676	2 045	529	(205)	2 463	61 904	146 957	3 006	149 963
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-	-	-	-	-	53 283	53 283	114	53 397
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	(3)	(10)	(1 972)	-	(1 985)	(73)	(2 058)
Résultat global de l'exercice	-	-	-	(3)	(10)	(1 972)	53 283	51 298	41	51 339
Rachats/reventes d'actions ordinaires ⁽²⁾	-	-	(300)	-	-	-	-	(300)	-	(300)
Paieement de dividendes ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	(22 881)	(22 881)	(21)	(22 902)
Transactions entre actionnaires ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(40 924)	(40 924)	(1 234)	(42 158)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020	9 545	70 676	1 745	526	(215)	491	51 382	134 150	1 792	135 942
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-	-	-	-	-	17 653	17 653	221	17 874
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	158	3	5 126	-	5 287	75	5 362
Résultat global de l'exercice	-	-	-	158	3	5 126	17 653	22 940	296	23 236
Rachats/reventes d'actions ordinaires ⁽²⁾	-	-	347	-	-	-	-	347	-	347
Paieement de dividendes ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	(45 809)	(45 809)	(29)	(45 838)
Transactions entre actionnaires ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(18 716)	(18 716)	(643)	(19 359)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021	9 545	70 676	2 092	684	(212)	5 617	4 510	92 912	1 416	94 328

⁽¹⁾Voir note 10.

⁽²⁾Voir note 35.

⁽³⁾Voir note 36.

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat de l'exercice	17 874	53 397
<i>Ajustements:</i>		
Dotations aux amortissements	6 692	8 769
Perte de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles	30	578
Perte de valeur sur créances clients, nette de reprise	(932)	75
Dotations aux/(reprises sur) autres provisions	630	(646)
Dotations aux provisions pour avantages au personnel	(10)	344
(Plus)/moins-values nettes de cession d'actifs non courants, nettes des coûts de transaction	(393)	(52 716)
Variation de la juste valeur des compléments de prix	(1 520)	10 045
Produits d'intérêts	-	(303)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	161	139
Charges d'intérêts sur emprunts et autres dettes financières	194	395
Charge d'impôt sur le résultat	3 656	3 687
Variation du fonds de roulement	(5 093)	14 947
Trésorerie générée par les activités opérationnelles	21 289	38 711
Impôts versés	(3 960)	(5 871)
FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	17 329	32 840
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
<i>Acquisitions/entrées de:</i>		
- Immobilisations incorporelles générées en interne	(7 626)	(2 348)
- Autres immobilisations incorporelles	(110)	(465)
- Immobilisations corporelles	(2 548)	(1 394)
- Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	-	(2 853)
<i>Cessions/sorties de:</i>		
- Immobilisations corporelles	14	14
- Actifs financiers à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	111	103
Intérêts reçus	-	303
Prise de contrôle sur filiales nette de trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(8 499)	(3 509)
Perte de contrôle de filiales, nette de trésorerie et équivalents de trésorerie cédés	(96)	63 207
FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES/(AFFECTÉS AUX) ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	(18 754)	53 058

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS (SUITE)

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Paielement lié au rachat et à la revente d'actions ordinaires	347	(300)
Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	(1 251)	(26 231)
Contrepartie reçue de participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	1 431	4 356
Remboursement d'obligations locatives	(3 093)	(4 379)
Nouveaux emprunts et utilisation de lignes de crédit	-	93
Remboursement d'emprunts	(2 392)	(352)
Intérêts versés sur emprunts et autres dettes financières	(194)	(403)
Intérêts versés sur obligations locatives	(157)	(132)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(45 809)	(22 881)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	(33)	(21)
FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	(51 151)	(50 250)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(52 576)	35 648
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	105 807	71 045
Effet de la variation du taux de change	1 786	(886)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	55 017	105 807

Les notes figurant en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés.